



Warszawa, dnia 13 marca 2020 r.

Pan
Andrzej Potyra
Starosta Myśliborski

de
A

Szanowny Panie,

Odpowiadając na pismo Nr KR.0232.1.1.2020 z 6 marca 2020 r., w sprawie przejęcia Szpitala w Dębnie im. św. m. Teresy z Kalkuty (dalej „Szpital w Dębnie”) przez Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej MSWiA w Szczecinie, uprzejmie proszę o zapoznanie się z poniższym stanowiskiem.

W Departamencie Zdrowia MSWiA dokonano szczegółowej analizy dokumentacji dotyczącej Szpitala w Dębnie, uzyskanej za pośrednictwem SP ZOZ MSWiA w Szczecinie. Dane dotyczyły zarówno działalności medycznej Jednostki, jak i kwestii pozamedycznych, w tym zarządczych oraz ekonomicznych. Mając na względzie nadrzędny cel, jakim było ustalenie optymalnego sposobu zabezpieczenia potrzeb zdrowotnych społeczności Powiatu Myśliborskiego, analizom poddano również mapy potrzeb zdrowotnych dla województwa zachodniopomorskiego i lubuskiego oraz dane statystyczne, a także i inne informacje publicznie dostępne.

Na podstawie uzyskanych informacji Departament Zdrowia MSWiA nie znalazł podstaw do wydania pozytywnej opinii w sprawie, bowiem dla efektywnego zabezpieczenia potrzeb zdrowotnych pacjentów Powiatu uzasadnione jest podjęcie działań w obrębie funkcjonujących w bezpośredniej okolicy podmiotów leczniczych, w tym rozważenie połączenia Szpitala w Dębnie ze Szpitalem w Barlinku. Według wiedzy Departamentu, Szpital w Barlinku jest placówką z mniejszymi trudnościami ekonomicznymi niż Szpital w Dębnie i dysponuje większym potencjałem. Jednocześnie w okolicy funkcjonują inne podmioty lecznicze, których pozycja powoduje, iż uzyskanie przez Szpital w Dębnie stabilizacji ekonomicznej nie jest możliwe bez możliwości elastycznego kreowania struktury organizacyjnej i zakresu udzielanych świadczeń zdrowotnych. Wynika to ze zbyt małej populacji mieszkańców zabezpieczanych zdrowotnie przez Szpital w Dębnie, co rzutuje na niewystarczający poziom wartości finansowania świadczeń medycznych Szpitala w Dębnie w ramach umów z Narodowym Funduszem Zdrowia.

W tym kontekście nie bez znaczenia pozostają ustalenia zawarte w protokole ze spotkania w dniu 9 października 2019 r., w których uczestniczył Pan Starosta. Uzgodnione warunki przejęcia Szpitala w Dębnie nie pozwalały na elastyczne dostosowanie struktury do zmieniających się uwarunkowań zewnętrznych, co w sektorze ochrony zdrowia przesądza o efektywności jednostki i pozycji na rynku usług medycznych. Wynikający z protokołu brak możliwości dokonania zmian w strukturze organizacyjnej oraz kadrowej Szpitala w Dębnie powoduje, że wprowadzenie zmian byłoby bardzo trudne i kosztochłonne.

Tak więc przekazanie przez Powiat jednej z dwóch placówek, i to znajdującej się w trudniejszym położeniu rynkowym, a co za tym idzie gorszej sytuacji ekonomicznej i obciążonej negatywnymi uwarunkowaniami wewnętrznymi, a następnie prowadzenie wobec niej przez Powiat konkurencyjnej działalności (o pacjentów, a w konsekwencji o wartość umów z NFZ) poprzez placówkę znajdującą się w lepszej sytuacji i bez ograniczeń nałożonych na placówkę w Dębnie funkcjonującą w strukturach Szpitala MSWiA, nie mogło być przez Departament Zdrowia pozytywnie zaopiniowane.

Należy nadmienić, iż ważnym argumentem dla Szpitala MSWiA przejęcia Szpitala w Dębnie była możliwość pozyskania do pracy w Szczecinie personelu pielęgniarskiego z Dębna, gdyż współpraca powinna nieść korzyści dla obu stron. Niestety, z powodu odległego dojazdu nie było zainteresowania dyżurowaniem w Szczecinie. Jednocześnie brak rezerw za błędy medyczne czy na świadczenia emerytalne w Szpitalu w Dębnie (które z racji struktury demograficznej personelu będą musiały być w najbliższych latach wypłacone) przerzucałyby ich ciężar na Szpital MSWiA, chociaż powstały one przed przejęciem.

Reasumując, Departament potwierdza, iż do realizacji pierwszego etapu uzdrawiania systemu opieki zdrowotnej w Powiecie Myśliborskim, jakim w naszej opinii powinno być połączenie szpitali w Dębnie oraz Barlinku i obok ustanowienia jednego kierownictwa w tym obszarze stworzenie wspólnego pionu nie-medycznego dla obu placówek, nie jest niezbędne wsparcie SP ZOZ MSWiA w Szczecinie, gdyż jest to zakres zadań Starostwa. Po zakończeniu pierwszego etapu przyjdzie czas na restrukturyzację zabezpieczenia szpitalnego w całym Powiecie, co całościowo z perspektywy przejętej tylko jednej placówki w Dębnie byłoby niemożliwe.

Odnosząc się do kwestii upoważnienia wydanego Panu Pawłowi Bakunowi – Dyrektorowi SP ZOZ MSWiA w Szczecinie do przekazania m. in. Panu stanowiska Departamentu Zdrowia MSWiA w przedmiotowej sprawie, niniejszym potwierdzam to upoważnienie. Taki tryb poinformowania o stanowisku Departamentu został wybrany z uwagi na fakt, iż MSWiA nie było stroną rozmów w dniu 9 października 2019 udokumentowanych stosownym protokołem, a był nią Dyrektor Szpitala MSWiA w Szczecinie.

2 pozycje

DYREKTOR
DEPARTAMENTU ZDROWIA MSWiA
Krzysztof Wawro

Otrzymują:

- 1) Adresat
- 2) Do wiadomości:
Pan Grzegorz Kulbicki, Burmistrz Dębna
Pan Paweł Bakun, Dyrektor SP ZOZ w Szczecinie