



**SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ
Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji w Szczecinie**

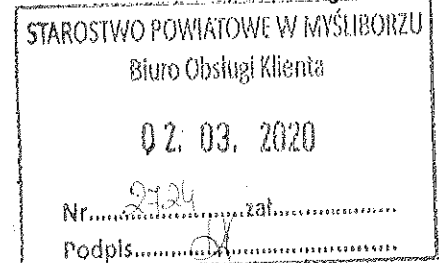
ul. Jagiellońska 44, 70-382 Szczecin, tel.: 91 43 29 503 lub 500, fax 91 43 29 501

www.spzozmswia.szczecin.pl biuro@spzozmswia.szczecin.pl

BGK 32 1130 1176 0022 2137 2520 0006, NIP 852-21-98-181, REGON 810733454, KRS 0000001757

L. dz. KW-12- 380 /2020

Szczecin, 27 lutego 2020 r.



Pan Andrzej Potyra
Starosta Myśliborski
Starostwo Powiatowe
ul. Północna 15
74 – 300 Myślibórz

Pan Grzegorz Kulbicki
Burmistrz Dębna
Urząd Miejski w Dębnie
ul. Jaha Piłsudskiego 5
74 – 400 Dębno

W związku z prowadzonymi pracami nad połączeniem SP ZOZ MSWiA w Szczecinie ze Szpitalem im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty sp. z o. o., mając na względzie podpisanie w dniu 9 października 2019 r. razem z Zarządem Szpitala w Dębnie, burmistrzem Dębna, a także starostą i wicestarostą Powiatu Myśliborskiego protokołu ustaleń ws. ewentualnego połączenia Szpitali, a w konsekwencji podjęciem przez Departament Zdrowia MSWiA prac analitycznych w tym zakresie, poniżej przedstawiam stanowisko Departamentu Zdrowia w tej sprawie.

Departament Zdrowia na podstawie informacji oraz materiałów otrzymanych od SP ZOZ MSWiA w Szczecinie oraz publicznie dostępnych danych NFZ i Ministerstwa Zdrowia, w tym w szczególności szpitalnych map potrzeb zdrowotnych województwa Zachodniopomorskiego i Lubuskiego oraz danych demograficznych GUS wyraził **negatywną** opinię ws. przyłączenia szpitala w Dębnie do Szpitala MSWiA w Szczecinie.

W uzasadnieniu wskazano, że o stanowisku Departamentu Zdrowia nie przesądziła trudna sytuacja ekonomiczna Szpitala w Dębnie, jednakże błędny z perspektywy Departamentu Zdrowia scenariusz przejęcia placówki w Dębnie i w konsekwencji pogłębienie wadliwości struktury zabezpieczenia szpitalnego w Powiecie Myśliborskim, jakie wyłaniają się z ustaleń zaproponowanych przez władze powiatu w protokole ze spotkania z dnia 8 października 2019 r., która to struktura obciążałaby negatywnie w pierwszej kolejności przejętą placówkę, a więc wówczas już Szpital MSWiA.

W ocenie Departamentu szpital prowadzony w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, aby powiodło się jego ustabilizowanie ekonomiczne powinien zabezpieczać populację około 80 tys. mieszkańców. Tylko wtedy z perspektywy



bl

Departamentu Zdrowia w długiej perspektywie można liczyć na przychody z NFZ zapewniające stabilność ekonomiczną placówki.


Przyczyną niewystarczającej populacji mieszkańców zabezpieczanej przez Szpital w Dębnie jest fakt, iż mieszkańców Powiatu Myśliborskiego zabezpiecza jeszcze jedna placówka, mianowicie szpital w Barlinku. W konsekwencji, populacja mieszkańców powiatu w wysokości około 67 tysięcy dzieli się na dwie części zabezpieczane przez dwie placówki mające tego samego dominującego właściciela czyli powiat. Nadto Powiat Myśliborski wśród 21 powiatów województwa zachodniopomorskiego zalicza się do grupy 5 powiatów o najwyższej liczbie łóżek na 10 tys. mieszkańców w zakresie chirurgii ogólnej, chorób wewnętrznych, położniczo – ginekologicznym czy pediatrii. Nadmienić należy, iż wskaźnik obłożenia wynosi około 50%. Natomiast sam Szpital w Barlinku jest lepiej wyposażony niż Szpital w Dębnie (6 sal operacyjnych).

Departament Zdrowia wskazał, że po ewentualnym przekazaniu Szpitala w Dębnie Szpitalowi MSWiA na warunkach wskazanych przez władze Powiatu protokole z dnia 9 października 2019 r., przejęta placówka będzie ograniczona w zakresie restrukturyzacji zakresu świadczeń medycznych (10 lat) i zatrudnienia (3 lata). Tymczasem Szpital w Barlinku nie będzie podobnie ograniczony i nie będzie miał przeszkód w elastycznej zmianie swojego modelu funkcjonowania i struktury zyskując przewagę nad Szpitalem w Dębnie, także w zakresie jakości świadczeń medycznych.

Dodatkowo ograniczenia te postawią Szpital w Dębnie w znacznie gorszej pozycji konkurencyjnej wobec najgroźniejszego rywala jakim jest oddalony ledwie o 16 km szpital w Kostrzynie nad Odrą prowadzony przez prywatnego właściciela. Wobec również fakt, że w odległości 40 km znajduje się duży ośrodek leczenia zamkniętego w Gorzowie Wielkopolskim.

Tak więc zgodnie z opinią Departamentu przekazanie przez powiat jednej z dwóch swoich placówek i to znajdującej się w trudniejszej sytuacji ekonomicznej i obciążonej negatywnymi uwarunkowaniami wewnętrznymi, a następnie prowadzenie wobec niej przez Powiat konkurencyjnej działalności (o pacjentów, a w konsekwencji o wartość umów z NFZ) poprzez placówkę znajdującą się w lepszej sytuacji i bez ograniczeń nałożonych na placówkę w Dębnie funkcjonującą w strukturach Szpitala MSWiA, **nie może być przez Departament Zdrowia zaopiniowana pozytywnie.**

Departament Zdrowia również wskazał, że pierwszym warunkiem, który powinien spełnić powiat jest połączenie obu swoich szpitali by powstało jedno kierownictwo odpowiedzialne za zabezpieczenie szpitalne w całym powiecie. Powinien też powstać wspólny dla obu placówek pion nie-medyczny (księgowość, kadry, dział rozliczeń, inne). Ograniczy to koszty zatrudnienia oraz pozwoli zrealizować synergii (wspólne zamówienia publiczne). Tak powstały podmiot mógłby być partnerem w rozmowach o przejęciu całości zabezpieczenia szpitalnego Powiatu, z uwzględnieniem nie tylko pasywów ale także aktywów powiatowej służby zdrowia. Do takich działań Powiat nie potrzebuje wsparcia Szpitala MSWiA, pożądanego przy podnoszeniu na wyższy poziom jakości świadczeń medycznych, czego warunkiem jest najpierw uporządkowanie uwarunkowań nie-medycznych.



D Y R E K T O R

Paweł Bakun

Do wiadomości:

Krzysztof Prątnicki Prezes Szpitala w Dębnie.

